

Plan stratégique 2018-2023

CAP SUR 2023



VOILE QUÉBEC

La référence de la voile au Québec

TABLE DES MATIÈRES

Introduction – le cadre de la stratégie	1
Statuts et mandats	2
Mission, vision, valeurs	3
Plan stratégique : CAP SUR 2023	4
Nos balises	4
Notre plan de navigation	5
Nos amers	6
Schéma du plan stratégique	8
Remerciements	10



Introduction – le cadre de la stratégie

Le *Plan de développement de la pratique sportive 2009-2013* nous offre un point de repère du chemin parcouru depuis 2008.

Bien que plusieurs enjeux soient encore d'actualité, la vitesse à laquelle évoluent les communications, la technologie, le « mode de vie » est telle que plusieurs éléments phares qui caractérisent notre sport et nos vies aujourd'hui n'étaient pas sur notre charte il y a dix ans : si nous vous avions parlé de voile sur Foil, applications météo, navigation sur iPad, etc., nous aurions passé pour des extra-terrestres.

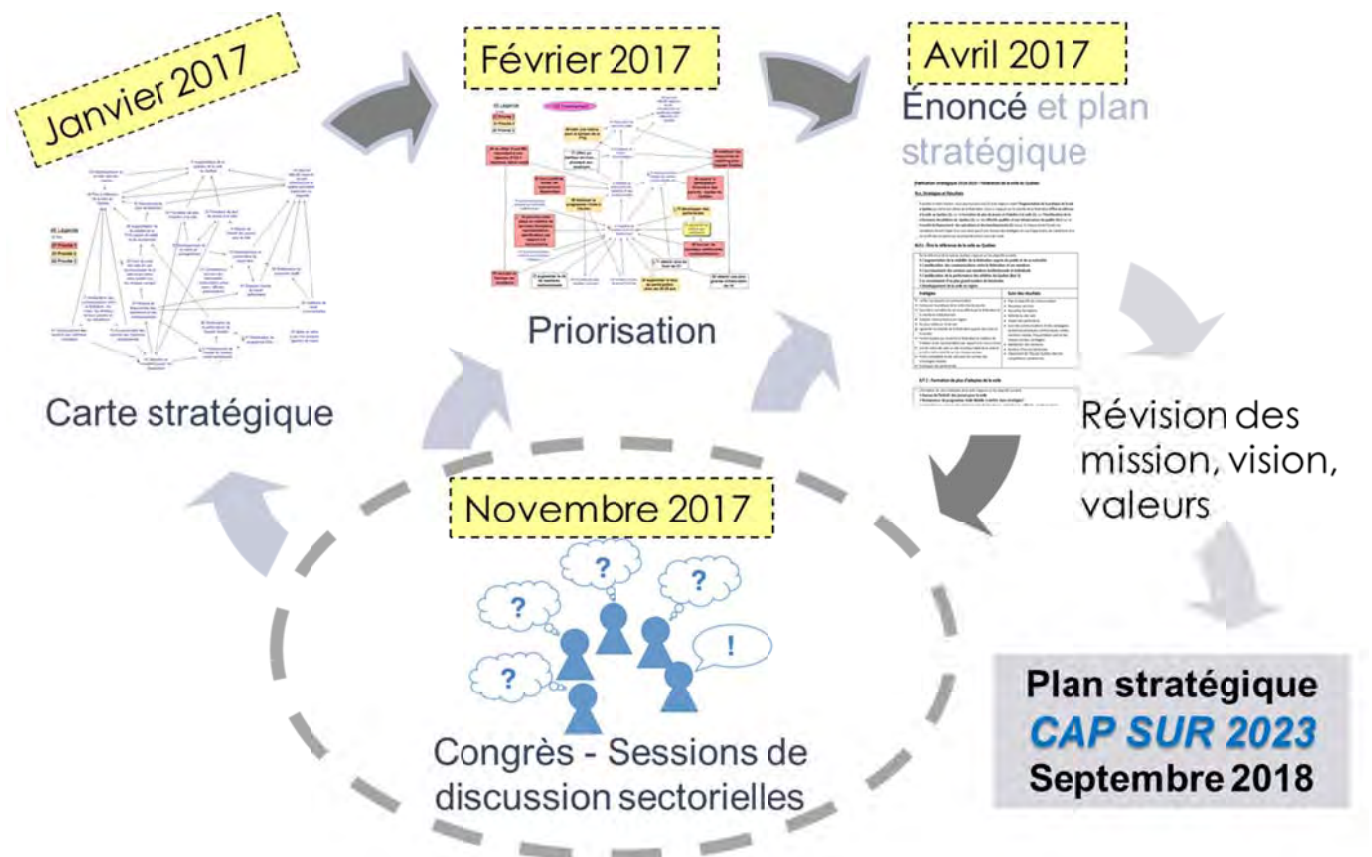
En 2012, nous avons misé sur l'accroissement de l'investissement en ressources humaines pour nous permettre d'atteindre de nouveaux horizons. Cette stratégie a porté ses fruits et nous a permis de nous doter de plusieurs nouveaux programmes et services au cours des 5 dernières années.

Aujourd'hui, notre principal défi : le financement. En effet, pour rendre tous ces programmes et services pérennes, nous devons compter sur des dons, commandites et subventions.

C'est dans ce contexte qu'ont été entreprises les démarches de réflexion stratégique par le conseil d'administration en décembre 2016.

La première étape nous a permis d'identifier une centaine d'enjeux qui ont été recoupés et cartographiés en considérant les liens de causalités qui les unissent.

À partir de la carte stratégique et des grappes qu'elle a mises de l'avant, une priorisation a été établie et un énoncé stratégique a été rédigé. Ce dernier a ensuite mûri au fil des échanges. D'abord au sein du conseil d'administration, puis lors de sessions de discussion qui ont eu lieu en novembre 2017.



Ceci nous a permis de réviser nos mission – vision - valeurs, de définir nos objectifs et priorités stratégiques et d'élaborer un plan stratégique d'un horizon de 5 ans (Cap sur 2023) pour les atteindre, et ce, en identifiant clairement le contexte en termes de clientèle et de champs d'intervention en fonction de nos statuts et mandats :

Être La référence de la voile au Québec

- Le financement = nerf de la guerre.
- Les clubs, écoles et camps de voile et leurs intervenants au centre de nos actions;
- Avec les plaisanciers, athlètes et futurs adeptes en tête;
- Et la sécurité, l'accessibilité, la formation, le développement, les compétitions, la performance et la promotion au cœur de nos préoccupations.

Statuts et mandats

Le gouvernement québécois nous reconnaît deux statuts :

1. Fédération provinciale sportive régissant le sport de la voile.

En jouant un rôle de premier plan en matière d'accessibilité, de qualité et de promotion de la pratique libre ou organisée et en contribuant à donner à toute la population un cadre de pratique sain et sécuritaire et aux athlètes un modèle de développement de l'excellence.

2. Organisme national de loisir étant le chef de file du développement de la voile récréative et de plaisance.

En favorisant l'accessibilité de la voile, sa promotion dans une perspective de pérennité et d'augmentation du niveau de la pratique et de la qualité de l'expérience.

Nous avons également un statut vis-à-vis de Voile Canada :

3. Association provinciale de voile représentant le Québec.

En gérant les programmes développés par l'organisme national, en étant responsable de l'accréditation des intervenants et l'organisme par lequel les clubs, écoles et membres individuels peuvent devenir membre de Voile Canada.

**Les clubs, écoles et camps de voile et leurs intervenants
au centre de nos actions**

avec les plaisanciers, athlètes et futurs adeptes en tête;
la sécurité, l'accessibilité, la formation, le développement,
les compétitions, la performance et la promotion
au cœur de nos préoccupations.

		Nos mandats				
		Assurer la conformité aux normes de Voile Canada et des instances gouvernementales				
Voile Canada		Association provinciale de voile				
Gouvernement du Québec		Loisir/Plein Air			Régie sportive	
Nos champs d'intervention		Introduction	Plaisance	Formation	Compétition	Développement de l'excellence

Mission, vision, valeurs

Tenant compte de nos mandats et de notre contexte d'intervention, nous nous donnons la mission suivante :

Développer et promouvoir la voile sous toutes ses formes :

- Nos services contribuent au **développement de la voile** en assurant la **sécurité** et la **compétence** des participants; le **professionnalisme** des intervenants; la **performance** des athlètes; l'**accessibilité** de l'activité et la **régie** du sport.
- Nos activités de **promotion et de communication** génèrent des opportunités de **découverte** de la voile aux non-initiés; offrent de la **visibilité** à nos membres et partenaires; permettent la **diffusion d'information** sur tout ce qui a trait à la voile, à nos membres et partenaires ainsi qu'à Voile Québec.

Notre vision

Reconnus comme étant **LA référence de la voile au Québec**, nous sommes au centre des activités de développement et de promotion de la voile au Québec.

Nous nourrissons la passion des adeptes en étant le partenaire **incontournable** des intervenants et la source d'information principale des participants.

Réputés comme étant **novateurs**, nos programmes d'introduction, de formation, de compétition et de développement de l'excellence assurent **accessibilité**, **sécurité**, **plaisir**, **compétence** à nos adeptes, **performance** à nos athlètes et **croissance** à nos clubs, écoles et camps.

Nos valeurs : Intégrité, équité, ouverture, collaboration, respect, inclusion, leadership, transparence, excellence

Notre mission									
Développer et promouvoir la voile sous toutes ses formes									
Promotion				Développement					
Enjeux	Diffusion d'information	Découverte	Visibilité	Accessibilité	Compétence / Professionnalisme	Sécurité	Recrutement/ relève	Pérenité	Performance
<p>Notre mission est de développer et promouvoir la voile sous toutes ses formes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nos services contribuent au développement de la voile en assurant la sécurité et la compétence des participants; le professionnalisme des intervenants; la performance des athlètes; l'accessibilité de l'activité et la régie du sport. • Nos activités de promotion et de communication génèrent des opportunités de découverte de la voile aux non-initiés; offrent de la visibilité à nos membres et partenaires; permettent la diffusion d'information sur tout ce qui a trait à la voile, à nos membres et partenaires ainsi qu'à Voile Québec. 									

Notre vision
La référence de la voile au Québec
<p>Reconnus comme étant LA référence de la voile au Québec, nous sommes au centre des activités de développement et de promotion de la voile au Québec.</p> <p>Nous nourrissons la passion des adeptes en étant le partenaire incontournable des intervenants et la source d'information principale des participants.</p> <p>Réputés comme étant novateurs, nos programmes d'introduction, de formation, de compétition et de développement de l'excellence, assurent accessibilité, sécurité, plaisir, compétence à nos adeptes, performance à nos athlètes et croissance à nos clubs, écoles et camps.</p>

intégrité
équité
ouverture
collaboration
respect
inclusion
leadership
transparence
excellence

Plan stratégique : CAP SUR 2023

Nous nous sommes donné un horizon de 5 ans pour atteindre notre destination.

Pour que notre plan stratégique nous ressemble, nous avons choisi d'utiliser un vocabulaire propre à la voile et à la navigation plutôt que la terminologie traditionnellement utilisée dans les documents de planification stratégique. Ainsi :

Axes d'intervention = **Nos balises**
Plan d'action stratégique = **Notre plan de navigation**
Mesures de succès = **Nos amers**

Nos balises

Afin de canaliser nos actions, nous avons identifié trois balises qui définissent notre cap pour 2023 :

1. Assurer la **pérennité**
2. Générer la **croissance**
3. Atteindre l'**excellence**

Chacune de ces trois balises regroupe plusieurs enjeux qui se définissent comme suit :

1. Assurer la pérennité à notre organisme et à ses activités par;

- la recherche de financement récurant,
- le recrutement et la rétention d'une main d'œuvre qualifiée,
- le développement d'outils de travail performants,
- le maintien d'une gouvernance de plus en plus efficace.

2. Générer la croissance de la voile grâce à;

- des effectifs qualifiés et une infrastructure de qualité,
- une programmation innovante et adaptée aux besoins des acteurs et attentes des participants,
- une stratégie de développement de la relève,
- des actions de démocratisation de la voile,
- des initiatives de communication efficaces et de promotion à grande portée,
- un leadership visant la collaboration entre les acteurs et le développement de partenariats stratégiques.

3. Atteindre l'excellence en termes de haute performance au moyen;

- du développement d'un partenariat solide et cohérent avec tous les acteurs responsables du développement des athlètes,
- de la mise en place d'un programme de développement continu des entraîneurs,
- de la révision du modèle de développement de l'athlète et des programmes qui le soutienne,
- de programmes annuels d'encadrement adaptés au niveau de développement et aux objectifs de performance de chaque athlète.

Nos balises

Assurer la
pérennité

Générer la
croissance

Atteindre l'
excellence

Notre plan de navigation

Afin d'atteindre notre destination, les éléments structurants de notre plan de navigation seront détaillés dans les plans opérationnels annuels qui encadreront nos manœuvres. Voici les sept composantes principales de notre plan :

1. Accroître notre **financement**.

Afin d'assurer la pérennité de nos activités et de se donner les moyens d'atteindre le reste de nos objectifs stratégiques.

2. Continuer d'accroître la **qualité et la portée de nos services** aux membres institutionnels et à leurs intervenants.

Accroître la qualité et la portée de nos services aux clubs/écoles/camps pour les soutenir dans :

- leur développement;
- le recrutement, la formation et l'encadrement de leurs intervenants (animateurs, instructeurs, entraîneurs, officiels, juges, gestionnaires et bénévoles);
- le développement de programmes adaptés aux besoins et attentes de leurs clientèles;
- le recrutement et la rétention de leurs membres et clientèles;
- l'adaptation aux enjeux et tendances.

Le tout dans le but d'assurer une relève tant au niveau des intervenants qu'au niveau des participants et de créer une structure qui s'adapte aux changements liés à l'évolution des attentes de la clientèle, aux développements technologiques, etc.

3. Stimuler le développement du **réseau de compétition provincial**.

En collaboration avec les clubs, stimuler le développement du réseau de compétition provincial afin de créer un environnement propice à la participation et au développement d'athlètes et d'entraîneurs. Favoriser également la tenue d'événements de niveau national et international d'envergure.

4. Développer une **structure d'encadrement intégrée** des athlètes.

En partenariat avec les clubs, l'INS et Voile Canada, développer une structure d'encadrement des athlètes qui soit efficace, performante et optimale afin d'assurer un encadrement de qualité aux athlètes leur permettant d'atteindre leurs objectifs de performance, incluant ceux qui ont des aspirations de haute performance.

5. Assurer une **présence** auprès des plaisanciers et du grand public.

Afin de promouvoir la pratique de la voile, la sécurité et la formation.

6. Intervenir auprès des instances gouvernementales et développer des **partenariats** avec les acteurs du nautisme, du plein air et du sport.

Dans le but d'assurer visibilité, accessibilité, sécurité à la voile et de se positionner comme chef de file tant au niveau sportif qu'au niveau de la plaisance.

7. Offrir une plus grande **visibilité, accessibilité et notoriété** à la voile, à ses acteurs et à la fédération.

De par nos services et nos initiatives de communication et de promotion, offrir une plus grande visibilité, accessibilité et notoriété à la voile, à ses acteurs et à la fédération.

Nos balises	Assurer la pérennité			Générer la croissance		Atteindre l'excellence	
Notre plan de navigation	Accroître notre financement.	Continuer d'accroître la qualité et la portée de nos services aux membres institutionnels et à leurs intervenants.	Assurer une présence auprès des plaisanciers et du grand public.	Intervenir auprès des instances gouvernementales et développer des partenariats avec les acteurs du nautisme, du plein air et du sport.	Offrir une plus grande visibilité, accessibilité et notoriété à la voile, à ses acteurs et à la fédération.	Stimuler le développement du réseau de compétition provincial.	Développer une structure d'encadrement des athlètes.